



ГУБКИНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

АДМИНИСТРАЦИЯ ГУБКИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

РАСПОРЯЖЕНИЕ

Губкин

« 17 » мая 2019 г.

№ 469-ра

О внесении изменений в распоряжение администрации Губкинского городского округа от 13 ноября 2012 года № 767-ра

В целях повышения эффективности механизма тестирования проектных специалистов в администрации Губкинского городского округа:

1. Внести изменения в распоряжение администрации Губкинского городского округа от 13 ноября 2012 года № 767-ра «Об утверждении порядка тестирования проектных специалистов на знание основных положений проекта и на определение знаний и навыков в области проектного управления» (в редакции распоряжений администрации от 08.05.2013 № 217-ра, от 01.07.2014 № 286-ра, от 02.02.2015 № 35-ра, от 08.10.2015 № 448-ра, от 01.03.2016 № 111-ра):

а) в порядок тестирования проектных специалистов на знание основных положений проекта и на определение знаний и навыков в области проектного управления (далее - порядок), утвержденный вышеуказанным распоряжением:

- исключить пункт 3.5 раздела 3 «Сохранность и конфиденциальность»;

б) приложения № 1, 2 к порядку изложить в редакции согласно приложениям № 1, 2 к настоящему распоряжению соответственно.

2. Контроль за исполнением распоряжения возложить на заместителя главы администрации по инвестиционной политике и экономическому развитию Сотник Л.А.

Глава администрации



А.А. Кретов

Приложение № 1
к распоряжению администрации Губкинского
городского округа
от «17» июля 2019 года № 469-ра

Приложение №1
к порядку тестирования проектных специалистов на
знание основных положений проекта и на определение
знаний и навыков в области проектного управления

Тестовые вопросы
по управлению проектами для определения знаний основных положений проекта (Блок 1)

№ пп.	Содержание вопросов теста	Варианты ответов
1	2	3
1.	Зарождение дисциплины управления проектами относится:	а) к концу XIX в. и связывается с наступлением «эпохи поточного производства» в США б) к 30-м годам XX в. и связывается с разработкой специальных методов координации инжиниринга крупных проектов в США в) к концу 60-х годов XX в. и связывается с разработкой сетевых методов планирования в США
2.	Что такое комплекс взаимосвязанных работ, направленных на достижение цели и имеющих однократный, неповторяющийся характер?	а) календарный план-график б) проект в) техническое задание
3.	Что означает управление проектом?	а) планирование, организация и контроль временных, трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов (на всех этапах жизненного цикла проекта), направленных на достижение цели проекта б) определение последовательности выполняемых работ в) постановка целей и задач
4.	Какие работы нецелесообразно оформлять в виде проектов?	а) работы, выполненные по сроку более чем на 40 процентов б) работы, выполненные по сроку более чем на 50 процентов в) проект может быть оформлен независимо от объема выполненных ресурсов
5.	Как называется временная структура, создаваемая для успешной реализации	а) организационно-штатное расписание проекта б) проектная структура

1	2	3
	проекта, включающая всех его участников?	в) команда проекта
6.	Какие этапы последовательно проходит каждый проект?	а) инициация, планирование, реализация, мониторинг и контроль, закрытие б) инициация, планирование, реализация, закрытие в) инициация, реализация, мониторинг и контроль, закрытие
7.	Желаемый эффект, который может быть достигнут при успешной реализации проекта, называется:	а) выгода проекта б) результат проекта в) стратегия проекта
8.	Каким критериям должны соответствовать цели проекта?	а) чёткие, ограниченные во времени, поддерживаемые большинством сотрудников компании, достижимые б) чёткие, ограниченные во времени в) чёткие, измеримые, достижимые, ограниченные во времени
9.	Можно ли изменить цель, утвержденную паспортом проекта?	а) нет б) да, по решению Главы администрации в) да, только по экономическим проектам
10.	Кто является координирующим органом проектов, одобренных к реализации на заседании комиссии при Главе администрации Губкинского городского округа по рассмотрению проектов и вопросов материального стимулирования участников проектной деятельности?	а) администрация Губкинского городского округа б) аппарат администрации Губкинского городского округа в) структурное подразделение администрации, осуществляющее разработку и реализацию проекта
11.	Команда проекта состоит из ...	а) куратора и руководителя проекта б) группы управления и рабочей группы проекта в) администратора и оператора мониторинга проекта
12.	Инициатор проекта – это пример:	а) проектного ранга б) проектной роли в) проектной должности
13.	Физическое или юридическое лицо, которое выступает с обоснованием необходимости и возможности реализации проекта, это:	а) инициатор проекта б) руководитель проекта в) куратор проекта
14.	Чьи интересы представляет куратор проекта?	а) координирующего органа проекта б) исполнителя проекта в) заказчика проекта
15.	Может ли инициатор проекта представлять	а) да, может

1	2	3
	интересы координирующего органа проекта?	б) нет, не может в) зависит от специфики проекта
16.	С какой целью проект разбивается на блоки работ?	а) блоки работ проекта нужны для повышения управляемости проекта б) блоки работ проекта помогают руководителю проекта утвердить бюджет проекта в) блоки работ проекта необходимы для распределения ответственности между членами команды проекта
17.	Основным методом разработки иерархической структуры работ является метод:	а) декомпозиции б) суперкомпозиции в) индукции
18.	Сформулируйте основную задачу руководителя проекта при реализации проекта?	а) личное выполнение наиболее ответственных и сложных работ б) невмешательство в работу членов команды проекта в) координация действий членов команды для выполнения работ по проекту
19.	Чьи интересы представляет руководитель проекта?	а) координирующего органа проекта б) исполнителя проекта в) заказчика проекта
20.	Что такое метод набегающей волны?	а) анализ вероятностей б) более детальное планирование по мере поступления информации в) анализ по трём точкам
21.	Какой из перечисленных документов утверждает цель проекта?	а) инициативная заявка по вопросу открытия проекта б) паспорт проекта в) презентация проекта
22.	Как производится назначение участников группы управления и/или рабочей группы проекта?	а) письмом Главы администрации Губкинского городского округа б) приказом курирующего заместителя Главы администрации Губкинского городского округа в) распорядительными документами представителей их нанимателя (работодателя)
23.	Что такое работа проекта?	а) имеющий сроки начала и окончания набор конкретных связанных действий, создающих промежуточный результат, оказывающий непосредственное влияние на достижение цели проекта б) измеримое выражение социальных, экономических, интеллектуальных и иных эффектов, полученных в результате реализации проекта в) структурированный набор однородных повторяющихся функций, реализующийся в рамках действующих формализованных процедур и порядков и направленный на обеспечение реализации проекта
24.	Что такое процесс проекта?	а) структурированный набор однородных повторяющихся функций, реализующийся в рамках действующих формализованных процедур и порядков и направленный на обеспечение

1	2	3
		<p>реализации проекта</p> <p>б) имеющий сроки начала и окончания набор конкретных связанных действий, создающих промежуточный результат, оказывающий непосредственное влияние на достижение цели проекта</p> <p>в) измеримое выражение социальных, экономических, интеллектуальных и иных эффектов, полученных в результате реализации проекта</p>
25.	Что такое портфель проектов?	<p>а) перечень проектов по реализации вопросов местного значения Губкинского городского округа, который формируется из муниципальных проектов, направленных на достижение показателей в рамках Стратегии социально-экономического развития Губкинского городского округа до 2025 года</p> <p>б) совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности</p> <p>в) бюджет Губкинского городского округа</p>
26.	Какой функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа можно считать проектным?	<p>а) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, осуществляющий взаимодействие со всеми заинтересованными организациями из внутреннего и внешнего окружения в целях достижения цели проекта</p> <p>б) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, принимающий участие в реализации проектов и выполняющий преимущественно работы проектов</p> <p>в) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, определяющий целевые установки качественного и количественного характера</p>
27.	Какой функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа можно считать процессным?	<p>а) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, выполняющий в ходе реализации проектов свои функции</p> <p>б) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, принимающий участие в реализации проектов и выполняющий преимущественно процессы проектов</p> <p>в) функциональный орган (структурное подразделение) администрации Губкинского городского округа, координирующий деятельность всех участников проектов</p>
28.	Кто принимает решение об отнесении функционального органа (структурного подразделения) администрации Губкинского городского округа к процессному или проектному?	<p>а) руководитель соответствующего функционального органа (структурного подразделения) администрации Губкинского городского округа</p> <p>б) ответственный за проектное управление</p> <p>в) муниципальный проектный офис</p>
29.	Кто размещает либо обеспечивает размещение в АИС «Проектное	<p>а) оператор мониторинга проекта</p> <p>б) администратор проекта</p>

1	2	3
	управление» ответственными исполнителями документами, подтверждающих выполнение работ, в день наступления контрольных событий?	в) руководитель проекта
30.	Кто определяет состав рабочей группы проекта?	а) инициатор проекта б) куратор проекта в) руководитель проекта
31.	Кто может быть назначен на роль куратора проекта?	а) лицо, замещающее должность муниципальной службы Губкинского городского округа, относящуюся к высшей или главной группе должностей б) Глава администрации Губкинского городского округа в) лицо, замещающее должность муниципальной службы Губкинского городского округа, относящуюся к главной или старшей группе должностей
32.	Кто в проекте несет ответственность за организацию документооборота по проекту?	а) оператор мониторинга проекта б) руководитель проекта в) администратор проекта
33.	На каком этапе проводится тестирование рабочей группы проекта?	а) на этапе инициации б) на этапе планирования в) на этапе реализации
34.	Какой результат тестирования на знание в области проектного управления засчитывается как положительный?	а) 100 % правильных ответов от общего количества тестовых вопросов б) 70 % и более правильных ответов от общего количества тестовых вопросов в) 50 % и более правильных ответов от общего количества тестовых вопросов
35.	Кому не присваиваются ранги в области проектного управления?	а) куратору и оператору мониторинга проекта б) руководителю проекта в) администратору проекта
36.	Кто определяет объем трудозатрат исполнителя, если выполненная им работа не относится к типовой?	а) куратор проекта б) руководитель проекта в) администратор проекта
37.	Соблюдение какого условия требуется для осуществления премирования за инициацию проекта?	а) перевод проекта в стадию реализации б) решение координирующего органа в) наличие ранга в области проектного управления
38.	Какой документ включает в себя способы коммуникации и взаимодействия в проекте?	а) план управления проектом б) паспорт проекта в) ведомость изменений проекта
39.	Что является одним днем реализации проекта?	а) 8 часов участия в проекте б) 4 часа участия в проекте в выходной день

1	2	3
		в) такого понятия не существует
40.	Что является обязательным условием для финансирования проекта из бюджетных средств?	а) наличие утвержденного паспорта и плана управления проектом б) наличие денежных средств в бюджете городского округа в) протокол заседания комиссии по рассмотрению проектов и вопросов материального стимулирования участников проектной деятельности
41.	Какие типы проектов различают?	а) экономические, организационные, технические, социальные б) экономические, организационные, технические, социальные, бережливые в) инвестиционные, организационные, технические, социальные, бережливые
42.	На что ориентирован бережливый проект?	а) на оптимизацию деятельности организации б) на повышение эффективности функционирования организации и ее отдельных структур, подразделений участников проектной деятельности в) на модернизацию и техническое усовершенствование, создание и сохранение имущественных объектов и технологий
43.	На что направлен организационный проект?	а) на повышение эффективности функционирования организации и ее отдельных структур, подразделений участников проектной деятельности б) на модернизацию и техническое усовершенствование, создание и сохранение имущественных объектов и технологий в) на оптимизацию деятельности организации
44.	На что ориентирован технический проект?	а) на модернизацию и техническое усовершенствование, создание и сохранение имущественных объектов и технологий б) на повышение эффективности функционирования организации и ее отдельных структур, подразделений участников проектной деятельности в) на оптимизацию деятельности организации
45.	Как называется проект, реализуемый при взаимодействии администрации Губкинского городского округа, подведомственных муниципальных учреждений и организаций, а также хозяйствующих субъектов?	а) ведомственный б) межведомственный в) муниципальный
46.	Назовите уровни сложности проектов:	а) глобальный, высокий, выше среднего, средний, начальный в) глобальный, высокий, средний, начальный г) наивысший, высокий, выше среднего, средний, начальный
47.	Что означает длительность работ, блоков работ и общая длительность проекта?	а) промежуток времени между датой начала и окончания работ, блока работ, проекта соответственно

1	2	3
		б) промежуток времени с даты инициации проекта до даты окончания последней работы в) неограниченный г) промежуток времени с момента начала планирования проекта до даты окончания проекта
48.	Что означает риск проекта?	а) неопределенность (событие, причина, условие), связанная с возможностью возникновения в ходе реализации проекта неблагоприятных ситуаций и последствий б) политический фактор в) возможная угроза
49.	В каком случае присваивается проекту статус «проект реализован успешно без отклонений»?	а) в случае, если цель проекта достигнута полностью, результат получен, выполнены требования к результату проекта, отсутствуют отклонения по срокам и бюджету проекта б) в случае, если цель проекта достигнута полностью, результат получен, имеются отклонения по двум из следующих ограничений: выполнение требований к результату, соблюдение сроков и бюджета проекта в) в случае, если цель проекта достигнута полностью, результат получен, имеются отклонения по одному из следующих ограничений: выполнение требований к результату, соблюдение сроков и бюджета проекта
50.	В каком документе определяются ограничения по проекту?	а) в паспорте проекта б) в плане управления проектом в) в итоговом отчете по проекту
51.	Как присваиваются ранги в области проектного управления проектным специалистам?	а) присваиваются последовательно, начиная с 4 класса, при наличии положительного опыта участия в проекте соответствующего уровня сложности б) присваиваются последовательно, начиная с 1 класса, при наличии положительного опыта участия в проекте соответствующего уровня сложности в) присваиваются последовательно, начиная с 4 класса, при наличии положительного результата тестирования на знание основных положений проекта г) присваиваются последовательно, начиная с 1 класса, при наличии положительного результата тестирования на знание основных положений проекта
52.	В течение какого периода времени считаются действительными положительные результаты тестирования руководителя проекта и участников рабочей группы проекта в рамках первого блока?	а) в течение трех лет со дня их получения б) в течение двух лет со дня их получения в) в течение года со дня их получения г) в течении трех месяцев со дня их получения
53.	В каком случае подлежат квартальному премированию куратор и руководитель проекта?	а) в случае, если кроме выполнения функций, соответствующих указанным ролям, они являются исполнителями работ и (или) процессов, отраженных в плане управления проектом б) при участии в мероприятиях, повлекших существенное снижение затрат бюджета

1	2	3
		городского округа в) в случае, если они имеют ранг в области проектного управления
54.	На каком этапе управления проектом осуществляется согласование размера премиальных выплат участникам проекта?	а) на этапе планирования проекта б) на этапе инициации проекта в) на этапе реализации проекта г) на этапе закрытия проекта
55.	Какие трудозатраты не учитываются при осуществлении материального стимулирования участников проекта?	а) трудозатраты участников, понесённые в рамках проекта, которые превышают предельные б) трудозатраты, понесённые при выполнении работ, завершённые более чем за два месяца до утверждения плана управления проектом в) трудозатраты, понесённые при выполнении работ в рамках проекта до утверждения плана управления проектом



Приложение № 2
к распоряжению администрации
Губкинского городского округа
от «17» Июля 2019 года № 469-ра

Приложение № 2
к порядку тестирования проектных
специалистов на знание основных
положений проекта и на определение
знаний и навыков в области проектного
управления

Тестовые вопросы
по управлению проектами для определения знаний основных положений проекта
(Блок 2)

1. Данный проект принадлежит к следующему типу:

- А. Экономический
- Б. Социальный
- В. Организационный
- Г. Технический
- Д. Бережливый

2. Целью данного проекта является:

- А.....
- Б.....
- В.....
- Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

3. Цель данного проекта может быть достигнута следующим способом:

- А.....
- Б.....
- В.....
- Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

4. Укажите наименование муниципальной программы (подпрограммы) Губкинского городского округа:

- А.....
- Б.....
- В.....
- Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

5. Укажите формальное основание для открытия проекта:

- А.....
- Б.....
- В.....
- Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

6. Назовите результат проекта:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

7. Какие из перечисленных позиций относятся к требованиям к результату проекта:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

8. Ограничения во времени реализации данного проекта следующие (срок реализации проекта):

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

9. Данный проект имеет следующий уровень сложности:

А. Начальный

Б. Средний

В. Выше среднего

Г. Высокий

Д. Глобальный

10. Координирующим органом проекта является:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

11. Какие из перечисленных рисков характерны для проекта?

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

12. Укажите индикатор (показатель) Стратегии социально-экономического развития Губкинского городского округа для данного проекта:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

13. Назовите пользователей результатом данного проекта:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

14. Бюджет проекта составляет:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

15. Источником финансирования данного проекта являются:

А.....

Б.....

В.....

Г. Ответы, адаптированные под конкретный проект

