



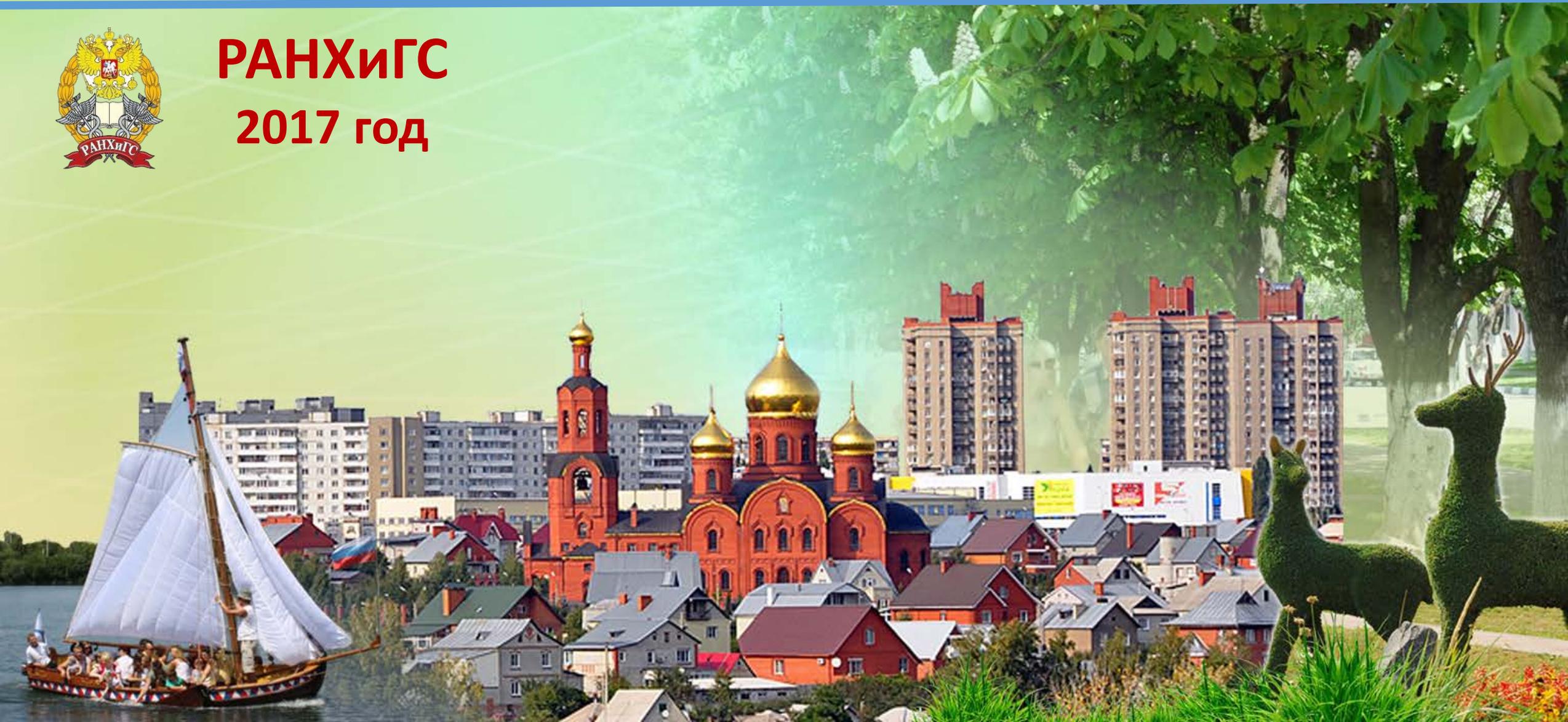
# Губкинский городской округ

Программа развития до 2030 года



РАНХиГС

2017 год





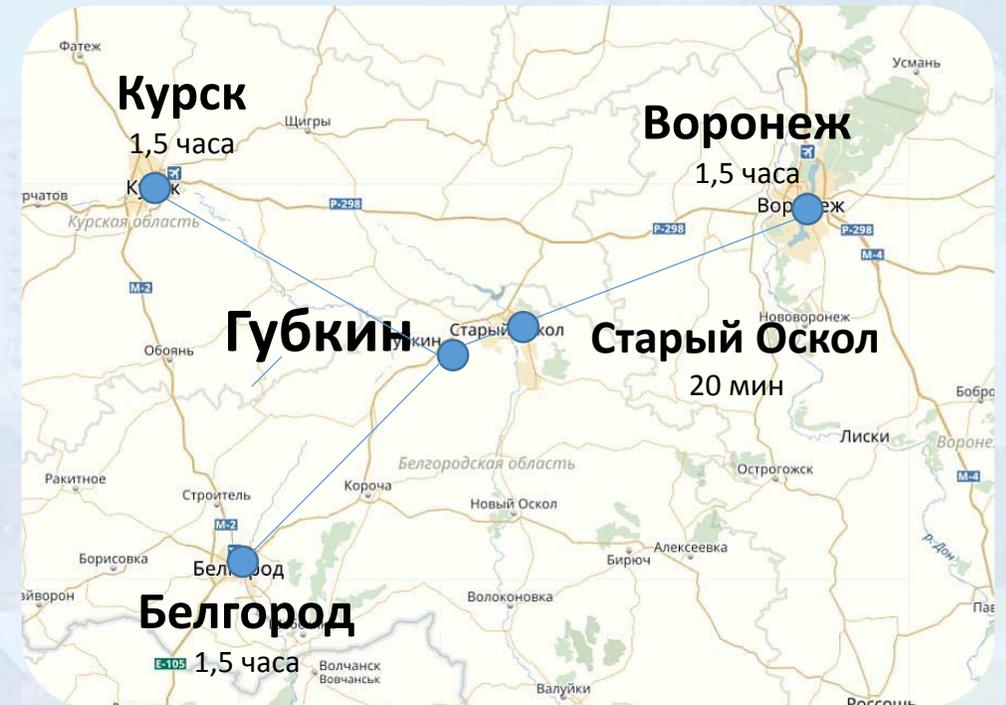
# Монопрофильное муниципальное образование Губкинский городской округ – 3 категория

Численность населения	<b>118,6</b>	тыс человек
городского	86,9	тыс человек
сельского	31,7	тыс человек
Трудоспособных жителей	<b>69,7</b>	тыс человек
Уровень безработицы	<b>0,26</b>	%
Среднемесячная зарплата	<b>32,7</b>	тыс рублей
Сельскохозяйственных земель	<b>120</b>	тыс гектар
<b>Два государственных заповедника с альпийской растительностью</b>	<b>736</b>	гектар

Мы располагаемся  
на автомагистрали Белгород – Воронеж  
до Белгорода, Курска и Воронежа – **125 км**  
до города Москва – **650 км**  
до Старооскольского аэропорта - **20 минут**



**ГУБКИН – центр притяжения КМА  
25% Российских железных руд**





# Градообразующее предприятие АО «Лебединский ГОК» входит в компанию «Металлоинвест»



## Наша особенность в существенной монозависимости бюджета

Основные показатели бюджета	2016 г.	I полугодие 2017г.
Бюджет городского округа (собственные доходы), млн. рублей	1866,6	911,2
в т.ч. платежи АО «Лебединский ГОК»	1043,1	539,8
Доля АО «Лебединский ГОК» в доходах бюджета, %	55,9	<b>59,2</b>



**Ключевые вызовы**



Трудовая миграция населения за пределы городского округа (**более 7 000 человек**)



Существенная зависимость экономики от горнодобывающей отрасли

**Пути решения**



Диверсификация экономики и развитие малого предпринимательства



Улучшение качества городской среды и сельской агломерации

Проекты в сфере  
новых технологий и  
продукции «высоких  
переделов»

**Губкин**  
**индустриальный**

Проекты в сфере  
малых производств и  
сервисных компаний

**Территория**  
**малого бизнеса**

Проекты развития  
комфортной среды и  
улучшения качества  
жизни

**Губкин**  
**комфортный**

*Ямская степь*

*Альпийская растительность*

*Лысые горы*

**ГУБКИН «Малая Швейцария» Белогорья**

*Почему Швейцария?*

Превратить городской округ к 2030 г. в производственный центр,  
насыщенный малыми предприятиями и наукоемкими технологиями

# Якорный проект 1

## Губкин индустриальный «Строительство новой шахты и двух фабрик»

### Инвестор



Солодянкин  
Сергей Сергеевич  
Управляющий директор  
АО «Комбинат КМАруда»

### Ключевые риски

- Ограниченный объем запасов железистых кварцитов
- Полная остановка деятельности предприятия



### Содержание проекта

	Итого	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2030
Строительство новой шахты	5 178	1 937	1 703	550	564	424					
Строительство обог. фабрики	4 400	44		1300	1200	1256	600				
Строительство фабрики окомкования	6 600	44									6 556
Прочие инвестиционные проекты	11 421	321	200	200	350	350	350	1150	1950	2150	4400
<b>ИНВЕСТИЦИИ, млн ₹</b>	<b>27 599</b>	<b>2 346</b>	<b>1 903</b>	<b>2 050</b>	<b>2 114</b>	<b>2 030</b>	<b>950</b>	<b>1 150</b>	<b>1 950</b>	<b>2 150</b>	<b>10 956</b>

Сохранение

**2712** РМ

Создание

**317** РМ

Новый вид продукции

Производство **3** млн.  
тонн окатышей в год



К 2030 году производственная мощность возрастет с 5 до 14 млн тонн руды в год

### Требуемая поддержка

Строительство объектов  
электроснабжения

**286** млн ₹

Фонд развития  
моногородов

# Инвестиции ОАО «Комбинат «КМАруда» с 2017 по 2030 годы

$\Sigma$  2017-2030гг = 27,6 млрд  $\text{R}$



инвестиции на поддержание

обогащительная фабрика

горизонт 380м

горизонт 250м

фабрика окомкования

Всего

# Якорный проект 2

## Губкин индустриальный

# Якорный проект 3

«Строительство завода по производству клинкерного кирпича и клинкерной плитки»

### Инвестор



Мосин  
Алексей Николаевич  
Учредитель  
ЗАО «Керама-Пласт»

### Ключевые риски

- Отсутствие государственной поддержки на инфраструктуру
- Изменение экологических требований

### Содержание проекта

	ИТОГО	2017	2018	2019
инвестиции, млн Р	<b>1643,9</b>	65,0	285,0	1294,0

Имеется положительное заключение госэкспертизы на ПСД №31-1-5-0326-14  
К 2020 году будет обеспечена производственная мощность завода

Создание **468** РМ в том числе 320 временных

### Требуемая поддержка

На строительство завода и объекты инфраструктуры с участием ФРМ **815,2** млн Р

### Новый вид продукции

Выпуск **60** млн. штук кирпича в год



«Домостроительный комбинат по технологии каркасного домостроения СМДК»

### Инвестор



Шестаков  
Владимир Егорович  
Генеральный директор  
ООО «Губкинский завод ЖБИ»

### Ключевые риски

- Отказ в предоставлении заемных средств

### Содержание проекта

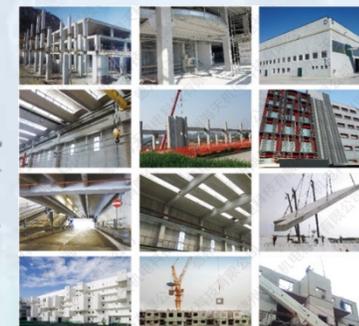
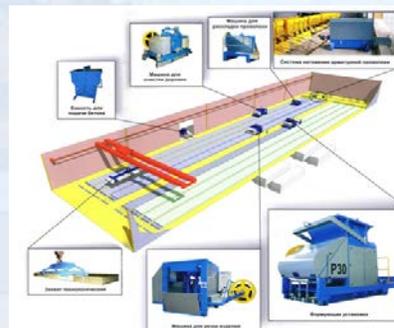
	ИТОГО	2017	2018	2019	2020
инвестиции, млн Р	<b>686,0</b>	50,0	236,0	250,0	150,0

Мощность предприятия 100 000 кв.м каркасов зданий в год

Сохранение **162** РМ

Создание **61** РМ

### Новый вид продукции



# Якорный проект 4

## Губкин индустриальный

«Строительство автоматизированного мусоросортировочного комплекса и полигона твердых коммунальных отходов»

### Инвестор



**Зимин Александр Валерьевич**  
Генеральный директор  
ООО «Флагман»

### Ключевые риски

- Отказ в предоставлении заемных средств
- Снижение объема отходов, поставляемых на сортировку



### Содержание проекта

Наименование показателя	ИТОГО	2017г.	2018г.	2019г.
Объем инвестиций, млн Р	1680,1	441,1	1239,0	-
Новые рабочие места, ед.	127	98	29	-
Потребность в объектах электроснабжения, МВт		1 893	1 893	1 893
Потребность в объектах газоснабжения, тыс куб. м		2 551,13	2 551,13	2 551,13
Потребность в объектах водоснабжения, куб. м/сут.		100	100	100

Создается **127** РМ

### Новый вид продукции

Гранула полимеров  
PP, HDPE, LDPE, PET



Мощность предприятия **150** тыс тонн в год по сортировке и переработке коммунальных отходов

### Требуемая поддержка

Заемные средства ФРМ и Корпорации МСП

# Перспективные проекты

## Губкин индустриальный

### «Инвестиционные проекты, планируемые к реализации»

#### Инвесторы



Карпенко  
Михаил Петрович

ООО «Богословский  
меридиан»

«Производство лечебного питания на базе выращивания и переработки топинамбура»

Инициатива академического состава Российской академии естественных наук

Цель: внедрение созданного научного задела и создание модуля лечебного питания

Срок реализации –  
2018 год

Создается **14** РМ

Общий объем инвестиций (1 этап) **25** млн ₽



Чуев  
Владимир Петрович

ООО «ВладМИВА»

«Производства по глубокой переработке фруктового жома для производства пектина»

Объем инвестиций **117** млн ₽

Срок реализации  
2018-2023 годы

Создается **75** РМ

«Создание производства биосовместимых остеопластических материалов для стоматологии»

Объем инвестиций **108** млн ₽



Игнатенко  
Станислав Васильевич

ООО «Руслайм»

«Производство тонкодисперсного мела и мелонаполненных компаундов»

Общий объем инвестиций **56,3** млн ₽

Срок реализации  
2018 год

Создается **11** РМ



2016 год

**3 460**

субъекты МСП

2030 год

**4 006**



Перечень бизнес-проектов сформирован по результатам обсуждений с основными стейкхолдерами:

- предпринимателями
- представителями ТПП
- активистами от молодежи
- депутатами городского округа
- представителями администрации

Проекты инициированные реальными инвесторами

**15**

Перспективные проекты на период до 2020 года

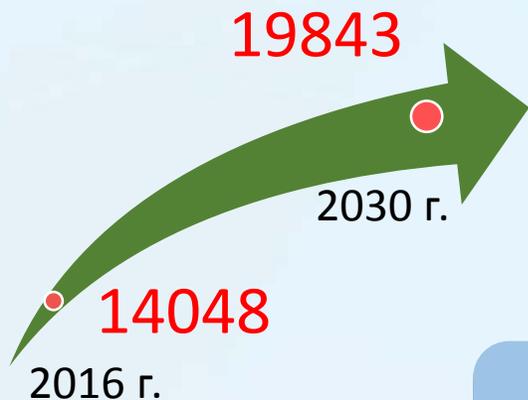
**40**

Соответствует региональным программам:

«Я-сельский предприниматель»; «Я – начинающий фермер»; «500/10 000»



## Численность занятых в МСП



### ФИНАНСОВЫЕ

- микрофинансирование
- целевые займы
- поручительства
- гранты
- субсидии

### ИМУЩЕСТВЕННЫЕ

- льготная аренда муниципального имущества
- преимущественное право продажи имущества

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ

- обучение основам предпринимательской деятельности

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ

- консультационные и юридические услуги



## Губкин комфортный

### Комфортная среда для развития бизнеса и улучшения качества жизни



Проект  
«Губкин-Парк»  
5 шагов  
Благоустройства

Инвестиции  
**611,3** млн ₽



Территория  
высоких  
жизненных  
стандартов

Инвестиции  
**49 534,9** млн ₽



Проект  
«Управление  
здоровьем»

Инвестиции  
**124,7** млн ₽



Сохранение  
природной среды  
и экологического  
равновесия

Инвестиции  
**66,3** млн ₽



Детский технопарк  
«Кванториум»  
Центр киберспорта  
Губкин – «USM»

Инвестиции  
**13,0** млн ₽



# 5 шагов благоустройства городского округа

## 1 шаг

«Сегодня в центре»



Благоустройство  
оживленного  
общественного  
пространства с  
организацией досуга  
детей и молодежи в  
районе торгового  
центра по  
ул. Преображенская  
в г. Губкине

Инвестиции  
**383,8** млн ₽

## 2 шаг

«Будущее есть»



Реконструкция  
объекта под Центр  
молодежных  
инициатив  
по ул. Мира, 20а  
в г. Губкине

Инвестиции  
**11,5** млн ₽

## 3 шаг

«Найди прошлое и  
гордись им»



Ревитализация  
усадыбы Пульмана  
в с. Богородицкое

Инвестиции  
**0,5** млн ₽

## 4 шаг

«В центре внимания -  
социальный объект»



Реконструкция  
Дома культуры  
в с. Истобное с  
комплексным  
благоустройством  
территории

Инвестиции  
**28,7** млн ₽

## 5 шаг

«Подбери  
брошенное»



Создание  
дендрологического  
парка  
по ул. Скворцова  
в г. Губкине

Инвестиции  
**6,0** млн ₽



# Дорожная карта

Команда ФРМ



ГУБКИН «Малая Швейцария» Белогорья



## ГУБКИН – «Малая Швейцария» Белогорья

Губкин  
индустриальный



Территория  
малого бизнеса



Губкин  
комфортный



Инвестиции **32 026,5** млн ₽  
Рабочих мест **1 195**

Инвестиции **679,3** млн ₽  
Рабочих мест **4 795**

Инвестиции **50 350,2** млн ₽  
Рабочих мест **1 030**

### Необходимая поддержка

- Содействие Фонда развития моногородов в строительстве объектов
- Присвоение Губкинскому городскому округу статуса ТОСЭР в 2017 г.



# Ориентиры структурных изменений экономики до 2030 года



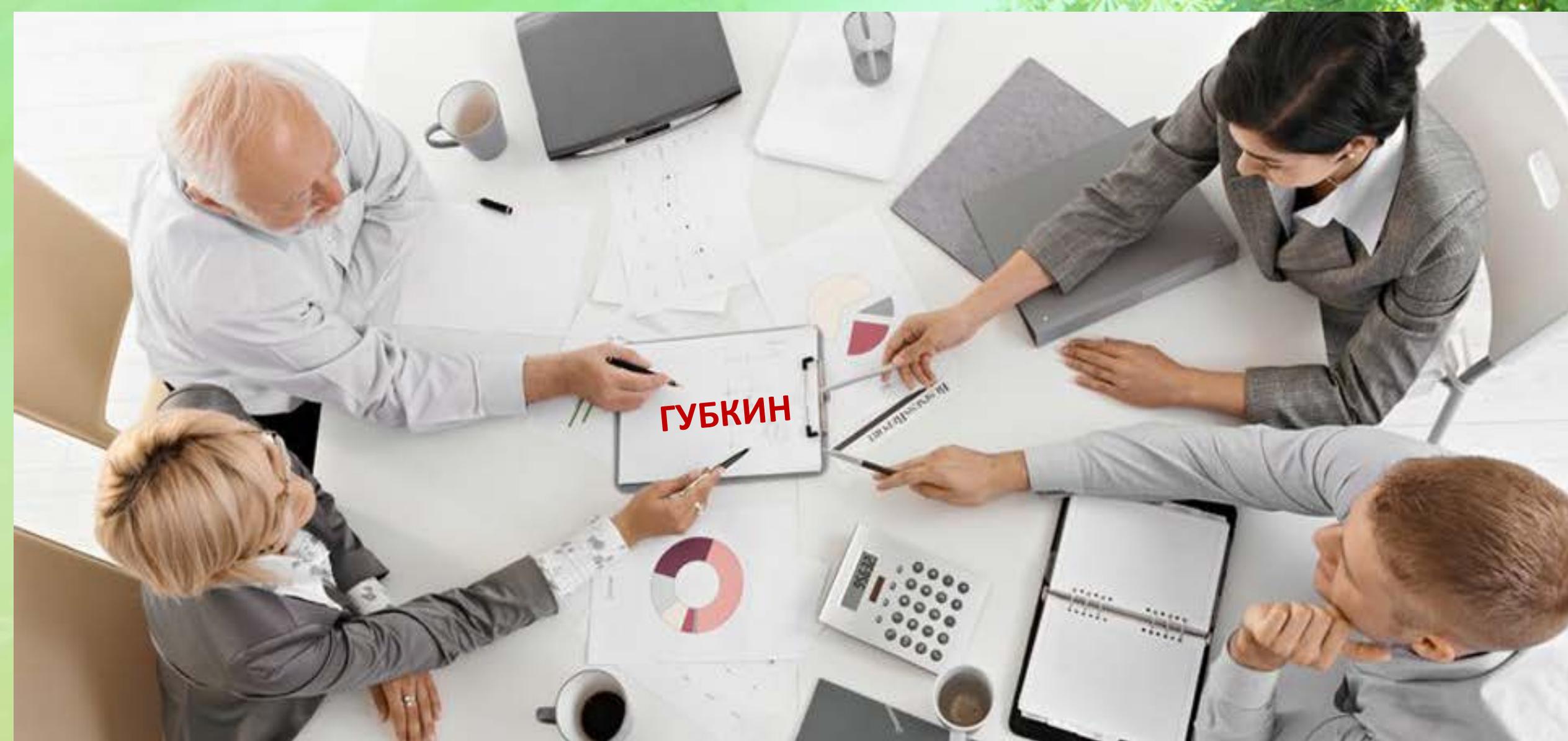
- рост количества субъектов экономики от 708 до  $\approx 1000$
- объем инвестиций более 33,0 млрд рублей
- увеличение объема производства продукции и услуг не связанного с горнометаллургической отраслью более чем в 2 раза
- увеличение высокопроизводительных рабочих мест на 1523



## Вместе мы достигнем цели!

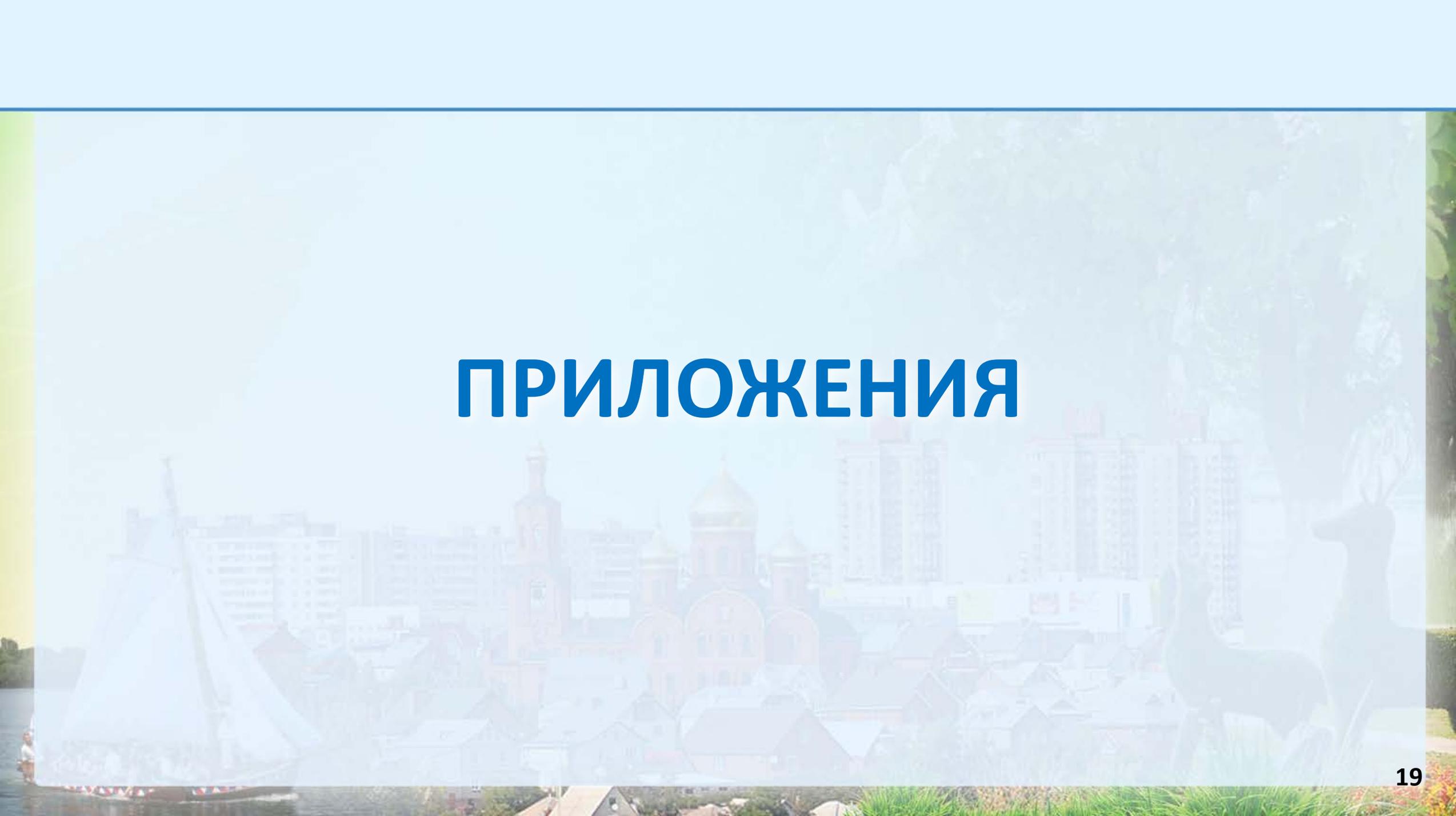


- **Кретов Анатолий** – глава администрации Губкинского городского округа
- **Бузиашвили Давид** – заместитель начальника департамента экономического развития Белгородской области
- **Широкопетлев Константин** – финансовый директор АО «Лебединский ГОК»
- **Булгаков Павел** – коммерческий директор АО «Комбинат КМАруда»
- **Шестаков Владимир** – генеральный директор ООО «Губкинский завод железобетонных изделий»
- **Сотник Людмила** – заместитель главы администрации Губкинского городского округа



**Спасибо за внимание!**

# ПРИЛОЖЕНИЯ

The background is a collage of images. At the top, there are green trees. Below them, a cityscape is visible, featuring a prominent church with a golden dome and several multi-story apartment buildings. In the foreground, a sailboat with white sails is on the water. To the right, there is a silhouette of a deer with large antlers.



# ГУБКИН БУДУЩЕГО

## – вектор индустриального развития





### I. Ориентированные на высокотехнологичные производства для медицины и косметологии

- ✓ глубокая переработка продукции животноводства для использования в стоматологии
- ✓ создание производственного модуля лечебного питания на базе выращивания и переработки топинамбура (инулин, фруктозный сахар и гранулированный корм)
- ✓ глубокая переработка фруктового жома для производства пектина

### II. Ориентированные на глубокую технологическую переработку и импортозамещение

- ✓ производство семян медоносных культур
- ✓ Производство мелонаполненных компаундов
- ✓ новые производства с использованием полимеров
- ✓ выращивание мускусной утки с внедрением технологии ее глубокой переработки под брендом «Ямская Степь»
- ✓ молочное и сырное производство высокого уровня качества
- ✓ поддержка и стимулирование КФХ и ЛПХ для создания малых производств

### III. Ориентированные на оказание сервисных услуг

- ✓ детский технопарк «Кванториум»
- ✓ центр киберспорта Губкин–«USM»
- ✓ сеть фирменных мини-кафе
- ✓ сеть оздоровительных центров (банных комплексов)
- ✓ комплексные пункты социального сервиса (КПСС)
- ✓ центры обслуживания компьютерного рынка



# Ориентация сельскохозяйственного бизнеса на глубокую технологическую переработку и импортозамещение



- ✓ производство семян медоносных культур
- ✓ выращивание мускусной утки с внедрением технологии ее глубокой переработки под брендом «Ямская Степь»
- ✓ молочное и сырное производство высокого уровня качества для требовательного потребителя
- ✓ поддержка и стимулирование КФХ и ЛПХ



Соответствует региональной стратегии «Программа 500/10 000»



# SWOT- Сильные стороны



- ✓ **Значительные запасы железной руды с высоким содержанием железа**
- ✓ **Крупные конкурентоспособные промышленные предприятия – АО «ЛГОК» и АО «Комбинат КМАруда», 25% Российских железных руд, 40% рынка товарного ГБЖ**
- ✓ **Наличие обрабатываемых высокоплодородных сельскохозяйственных земель**
- ✓ **Доступность крупных региональных центров**
- ✓ **Высокий уровень благоустройства и озеленения**
- ✓ **Развитая авто и железнодорожная инфраструктура, близость аэропорта**
- ✓ **Рост объемов жилищного строительства. Большая доля индивидуальных жилых домов (85%)**
- ✓ **Развитая социальная инфраструктура**
- ✓ **Открытость власти**



# SWOT- Слабые стороны

- ✓ **Моноотраслевая структура экономики (горнодобывающая промышленность)**
- ✓ **Недостаточность мощностей энергоресурсов для развития новых производств и модернизации существующих**
- ✓ **Трудовая миграция населения за пределы городского округа (11% за 2016г.)**
- ✓ **Высокий износ основных фондов коммунального хозяйства**
- ✓ **Проблемы утилизации бытовых и промышленных отходов**
- ✓ **Дефицит квалифицированных врачебных кадров**



# SWOT- Возможности

- **Повышение миграционной привлекательности региона (иммиграция)**
- **Спрос на готовую продукцию сельскохозяйственного производства**
- **Запрос потребителей на повышение качества сельскохозяйственной продукции первичной и глубокой переработки**
- **Развитие логистики и торговли сельскохозяйственной продукцией, в т.ч. интернет-торговли**
- **Санкции для импортной сельскохозяйственной продукции. Федеральная программа АПК РФ (импортозамещение)**
- **Высокое качество жизни в монопрофильном городском округе (привлекательность для специалистов)**
- **Возможность вовлечения в экономический оборот неиспользуемых инвестиционных площадок**



# SWOT- Угрозы



- **Снижение цен и спроса на железорудное сырье**
- **Изменение конъюнктуры мирового рынка металлургического сырья (использование новых композитных материалов)**
- **Ухудшение внешнеполитической ситуации (близость границы с Украиной)**
- **Ухудшение экологической обстановки**
- **Рост трудовой миграции**
- **Риск массового высвобождения работников за счет автоматизации горнодобывающих производств**



# Основные риски



Риски	Вероятность	Влияние
<b>Протестные действия населения по причине опасения ухудшения экологической ситуации от реализации проекта</b>	<b>+2</b>	<b>+2</b>
<b>Остановка предприятия из-за исчерпания запасов сырья</b>	<b>+3</b>	<b>+3</b>
<b>Задержка открытия производств из-за нехватки квалифицированного персонала</b>	<b>+2</b>	<b>2</b>
<b>Не поставка оборудования по причине санкций</b>	<b>+1</b>	<b>2</b>
<b>Отказ инвесторов из-за задержки перевода земельного участка под строительство производств</b>	<b>+1</b>	<b>3</b>



# Основные стейкхолдеры



Стейкхолдер	Интерес	Влияние	Меры
Инвесторы	+3	3	Широкие меры поддержки: информационные, экономические, политические
Органы исполнительной власти	+3	3	Вовлечение в разработку, Информирование о ходе дел
Активные жители	+2	1	Встречи, опросы, популяризация. Рабочие сессии.
Земляки, успешные люди	+1	0	Информирование, вовлечение
Конкуренты	0	0	Мониторинг, учет
Руководство градообразующего предприятия	0	2	Информирование. Возможность диверсификации. Аргументация в трудоустройстве членов семей работников предприятия



# Перспективы развития градообразующего предприятия

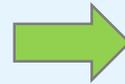


**Рост  
акционерной  
стоимости**



- Разработка имеющихся железорудных месторождений
- Увеличение доли присутствия на мировом рынке
- Оптимизация существующих процессов и внедрение новых технологий

**Рост маржинальности  
продаж**



- Снижение себестоимости продукции

**Повышение операционной  
и управленческой  
эффективности**



- Создание оптимальной структуры с разделением полномочий и ответственности
- Повышение эффективности и увеличение производительности
- Оперативное реагирование на изменения внешних и внутренних факторов

**Рост инвестиционной  
привлекательности**



- Финансовая прозрачность и открытость
- Повышение уровня публичности и интенсивности взаимодействия с сообществом инвесторов
- Участие в международных конференциях
- Взаимодействие с рейтинговыми агентствами